



VŠĮ IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS REGIONO VERSLO INKUBATORIAUS

2014 m. veiklos ataskaita

Visaginas

2014

TURINYS

I. Bendroji dalis.....	3
II. Su verslo plėtros skatinimu, verslumo ugdymu susijusi veikla	5
1. <i>VERSLUMO SAVIVALDYBĖJE BŪKLĖ IR TENDENCIJOS.....</i>	5
2. <i>INKUBATORIAUS VEIKLA IR ĮTAKA ĮGYVENDINANT VALSTYBĖS, SAVIVALDYBĖS SVV PLĖTROS PROGRAMAS</i>	6
III. Kita verslo plėtros skatinimu susijusi veikla	8
3. <i>DARBAS SU INKUBUOJAMAIŠ VERSLO SUBJEKTAIS</i>	8
4. <i>KITOS INKUBATORIAUS TEIKIAMOS PASLAUGOS.....</i>	9
IV. Kita veikla	10
5. <i>DARBAS SU ASOCIJUOTOMIS STRUKTŪROMIS.....</i>	10
V. Suteiktų per 2014 m. paslaugų analizė.....	10
VI. Veiklos finansiniai rezultatai.....	10
VII. Spręstinos problemos ir pasiūlymai inkubatoriaus veiklai plėtoti.....	10
VIII. PRIEDAI (ATSKIRI DOKUMENTAI)	
1 priedas <i>2015 M. VEIKLOS PLANAS</i>	
2 priedas A lentelė <i>2014 M. VEIKLOS PLANO VYKDYMAS PAGAL PRIEMONES</i>	
2 priedas B lentelė <i>VEIKLOS KIEKYBINIAI RODIKLIAI</i>	
2 priedas C lentelė <i>VI VEIKLOS POVEIKIO RODIKLIAI</i>	
2 priedas D lentelė <i>UŽDIRBTOS LĖŠOS PAGAL PASLAUGŲ RŪŠIS</i>	
2 priedas E lentelė <i>GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI</i>	
2 priedas F lentelė <i>VEIKLOS IŠLAIDOS IR JŲ PAVADINIMAI</i>	
3 priedas <i>SKOLOS ĮSTAIGAI</i>	

I. Bendroji dalis

Viešoji įstaiga "Ignalinos atominės elektrinės regiono verslo inkubatorius" (toliau tekste – IAERVI arba Inkubatorius) yra ne pelno siekianti organizacija, įregistruota 2003 m. kovo mėn. 10 d. vadovaujantis Visagino miesto savivaldybės ir Ūkio ministerijos 2002 m. spalio 31 d. sutartimi Nr. 527. Įmonės kodas 155987923, buveinės adresas Taikos g. 7, LT-31107 Visaginas.

Įstaigos dalininkai yra Lietuvos Valstybė, atstovaujama Lietuvos Respublikos Ūkio ministerijos, kuri įgyvendina dalininkės teisės ir pareigas, kurios adresas – Gedimino pr. 38/2, LT-01104 Vilnius, juridinio asmens kodas – 188621919 ir Visagino savivaldybės taryba, kurios adresas Parko g. 14, LT-31139 Visaginas, kodas 188711925.

1. VŠĮ IAE regiono verslo inkubatoriaus dalininkai finansinių metų pradžioje ir pabaigoje

Dalininkai	Indėlis 2014-01-01		Indėlis 2014-12-31	
	Litais	%	Litais	%
Lietuvos Respublikos ūkio ministerija	1 000	50	1 000	50
Visagino savivaldybės taryba	1 000	50	1 000	50

Pagrindinis verslo inkubatoriaus veiklos tikslas yra sumažinti pradedančių ir veikiančių verslo subjektų veiklos riziką, padėti jame inkubuojamiems ūkio subjektams pasiekti tokį lygį, kad jie galėtų savarankiškai užsiimti ūkine veikla ir konkuruoti rinkoje. Verslo inkubatorius teikia informacijos, konsultacijų ir mokymo paslaugas bei praktinę pagalbą – patalpų bei kito turto nuomos paslaugas smulkaus ir vidutinio verslo subjektams, fiziniams asmenims, vykdančioms veiklą individualios veiklos pagrindu, regione naujai įsteigtiems verslo subjektams padeda įsikurti, plėtoti veiklą ir prisitaikyti prie kintančių rinkos sąlygų, didinti konkurencingumą ir veiklos veiksmingumą, padeda verslo subjektams užmegzti tarptautinius bendradarbiavimo kontaktus.

Įstaiga savo veiklą vykdo adresu Taikos pr. 7, Visagine. Pastatas nuosavybės teise priklauso Visagino savivaldybės tarybai, tačiau yra naudojamas pagal panaudos sutartį (2008-09-19, Nr. 5-391). Pastato bendras plotas yra 2728 kv. metrų iš jų 1701 kv. metrų skirta patalpų nuomai, iš kurių 1168 kv. metrų skirta biurų nuomai ir 533 kv. metrų užima nuomojamos rūšio patalpos.

2014 m. Inkubatoriuje dirbo trys darbuotojai - administracinis personalas (direktorė, finansininkė, vadybininkas), trys techninio personalo darbuotojai - ūkvedys-valytojas, šilumos tinklų ir elektros ūkio prižiūrėtojai (po 0.25 etato). Papildomai 2014 metais projekto „Strategy for Investment Attraction to Urban Areas in LV-LT Cross-border Region (WILLINVEST)“ įgyvendinimui pagal terminuotą darbo sutartį buvo priimtas projekto vadovo asistentas – 1 etatas.

2014 m. IAERVI buvo vykdomos veiklos plane numatytos veiklos, siekiant pagrindinio tikslo – skatinti verslumą Visagino savivaldybėje bei visame IAE regione. Daugiausia dėmesio buvo skiriama verslo informacijos paslaugų teikimui – verslo informavimui, konsultacijoms ir mokymams.

Taip pat buvo siekiama pilnai išnuomoti verslo inkubatoriaus patalpas tiek pilną, tiek lengvatinę kainą mokantiems subjektams, stengiamasi racionaliai panaudoti turimą technologinę įrangą, biuro techniką.

2014 m. teikiamos paslaugos buvo sąlyginai suskirstytos į dvi grupes: paslaugos fiziniams asmenims, ketinantiems pradėti verslą bei juridiniams asmenims, siekiantiems plėtoti savo veiklą.

2014 m. Inkubatorius pradėjo įgyvendinti du stambius projektus:

1. Projektas „Strategy for Investment Attraction to Urban Areas in LV-LT Cross-border Region (WILLINVEST)“ pagal Lietuvos-Latvijos bendradarbiavimo per sieną programa;

2. Projektas „Sėkmingo verslo receptai „Ino verslas“- Utenos regionas“ (projekto Nr. VP2-2.2-ŪM-02-K-01-003).

Taipogi buvo įgyvendinti du mažesni projektai – Leonardo da Vinci programos projektas ir Visagino savivaldybės vietos iniciatyvų projektų įgyvendinimą demokratijos ir pilietiškumo, profesinio mokymo, įdarbinimo paslaugų, priklausomybės ligų prevencijos, bendruomeniškumo, tautinių mažumų paramos srityse, organizuoti kultūros ir sporto renginius programos projektas.

2014 metais visos įstaigos vykdytos priemonės padėjo siekti pagrindinio tikslo - skatinti verslumą Visagino savivaldybėje ir bei siekti finansavimo šaltinių ir išlaidų subalansavimą.

Gautos lėšos ir jų šaltiniai per 2012-2014 finansinius metus:

Lėšos, Lt	2012 m.	2013 m.	2014
LR Ūkio ministerijos programos	0	0	0
Visagino savivaldybės programos (Ignalinos programa ir SVV rėmimo programa)	2 000	16 400	27 000
IAERVI uždirbtos lėšos	277 322	239 250	303 468
Iš kitų įvykdytų projektų	0	0	36 607
<i>Viso:</i>	279 322	255 650	367 075

Sąnaudos per 2012-2014 finansinius metus:

	2012 m.	2013 m.	2014
IAERVI sąnaudos, litais	278 567	269 511	352 920

2014 m. Inkubatorius metus baigė pelningai, kadangi Inkubatoriaus pastatas buvo išnuomotas 100 procentų bei buvo uždirbtos pajamos ir kompensuotos sąnaudos iš projektų lėšų..

Veiklos rezultatas per 2011-2013 finansinius metus:

	2012 m.	2013	2014
Veiklos rezultatas, litais	755	- 13 861	14 155

II. Su verslo plėtros skatinimu, verslumo ugdymu susijusi veikla

1. VERSLUMO SAVIVALDYBĖJE BŪKLĖ IR TENDENCIJOS

Visagino savivaldybės ekonominis – socialinis vystymasis bei plėtra daugelis metu buvo glaudžiai susijęs su Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimu, o dabartinė miesto plėtros vizija susieta su tiek su naujos Visagino atominės elektrinės statyba, tiek su Visagino miesto kaip energetikos kompetencijų centro vystymo strategija. Vertinant 2014 m. ekonominę - socialinę bei politinę situaciją, galima teigti, kad ekonominę situaciją Visagino savivaldybėje pradeda gerėti. Tiek verslo, tiek valstybinių įmonių sektoriuje 2014 m. jautėsi veiklos suaktyvėjimas, Lietuvos įmonės, potencialus investoriai pradeda domėtis Visagino savivaldybe. Kiekvienais metais visa daugiau įmonių ir įstaigų dalyvauja projektinėje veikloje, ruošiami projektai tiek valstybiniame, tiek NVO sektoriuje, o tai savo ruožtu atneša papildomus pinigų srautus savivaldybei.

Nepaisant tuo, kad IAERVI yra regioninis inkubatorius, skirtas darbui su Visagino savivaldybės, Ignalinos ir Zarasų rajono įmonėmis, didžiausia dalis paslaugų yra teikiama Visagino savivaldybės įmonėms ir gyventojams, todėl analizė atlikta Visagino savivaldybės duomenų pagrindu.

Visagino savivaldybėje veikiančių ūkio subjektų pagrindą sudaro smulkios ir vidutinės įmonės, dominuoja paslaugų, statybos, metalo apdirbimo, prekybos ir transporto srities įmonės. Vidutinės ir stambios įmonės yra penkios – VĮ Ignalinos Atominė Elektrinė, UAB „Visagino linija“, UAB „Visatex“, UAB „Kogus“. Naujų stambių investorių per 2014 metus į Visaginą neatėjo.

Veikiančių juridinių asmenų skaičius Visagino savivaldybėje 2013-2014 m.:

Metai	2013	2014
Veikiančios įmonės	287	299

Šaltinis: Statistikos departamentas www.stat.gov.lt

2014 m. nedarbo lygis Visagino savivaldybėje lyginant su 2013 metais neženkiai sumažėjo iki 13,8 procentų (2013 m. – 14,1 procentų). Palyginus su kitais Utenos apskrities miestais, didesnis bedarbystės lygis tik Ignalinoje ir Zarasuose. Palyginus su 2013 metais Visagine padidėjo ilgalaikių bedarbių procentas (iki 31,5), bet sumažėjo jaunimo, ieškančio darbo skaičius (iki 123 žm.).

Nepaisant bedarbystės lygio, darbdaviai dažnai susiduria su kvalifikuotų darbuotojų trūkumu. Trūksta kvalifikuotų statybininkų, suvirintuoju, IT specialistų, vadybininkų. Vidutinis darbo užmokestis savivaldybėje per metus padidėjo ir sudaro 2530,4 Lt, todėl tikėtina, kad kylant atlyginimų dydžiui mažės ir bedarbystės lygis.

Pažymėtina, kad 2014 m. Inkubatorius kartu su Visagino savivaldybės strateginio planavimo skyriumi pradėjo aktyviai veikti ties investorių pritraukimo į Visaginą. Inkubatorius įgyvendinant projektą „Strategy for Investment Attraction to Urban Areas in LV-LT Cross-border Region

(WILLINVEST)“ ruošia Visagino investicinių objektų pasus, daro objektų vizualizacijas bei rengia viešinimo lankstinukus. Tikimės, kad šio projekto rezultatai teigiamai įtakos Visagino ekonominę plėtrą.

Inkubatorius kartu su Visagino savivaldybės specialistai parengė pasiūlymą steigti Visagine „Smart parką“, kuris taptų investuotojų pritraukimo platformą, kurioje bus generuojami ir įgyvendinami inovatyvių technologijų sprendimai. Smart parko įkūrimo parengiamieji darbai ir steigimo procesas jau vyksta.

Per 2014 m. IAERVI konsultavo ir padėjo įregistruoti 11 ūkio subjektų (2013 m. – irgi 11), iš 12 naujų verslo įmonių, 8 buvo registruoti su Inkubatoriaus pagalba, todėl galima teigti, kad IAERVI tiesiogiai prisideda prie naujų verslo subjektų skaičiaus didėjimo ir naujų darbo vietų atsiradimo.

Įmonių registro duomenimis, vis tik matosi, kad verslumo rodiklio augimo tempai Visagine ir toliau išlieka sąlyginai nedideli. Jau keleri metai vyksta individualių įmonių persiregistravimo į uždarašias akcines bendroves procesas. Dalis individualių įmonių savininkų pertvarko savo veiklą į uždarašias akcines bendroves, dalis savo veiklos nebepratęsia.

2013-2014 m. buvo užregistruota nemažai Mažosios bendrijos statusą turinčių įmonių. Tai dar palyginti naujas ūkio subjekto statusas šalies ūkyje. Tačiau MB tampa gana populiaru ūkinės veiklos forma, pamažu išstumianti individualias įmones.

2. INKUBATORIAUS VEIKLA IR ĮTAKA ĮGYVENDINANT VALSTYBĖS, SAVIVALDYBĖS, EUROPINES SVV PLĖTROS PROGRAMAS

Užsienio šalių ir Lietuvos patirtis rodo, kad inkubatorių būtinumas paremtas trimis veiksniais:

1. IAERVI savo veikloje siekia sudaryti kuo palankesnes sąlygas pradėti ir plėtoti verslą. Pradedančios veiklą įmonės arba jau veikiančios mažos ir silpnos įmonės turi ribotas lėšas biuro aptarnavimui ir nuomai. Nepaisant tuo, kad nekilnojamo turto nuomos kainos Visagine smuktelėjo ir Inkubatoriaus patalpų nuomos kainos atitinka rinkos kainų, Inkubatorius išlieka sąlyginai nebrangi ir saugi vietą pradėti ir vystyti savo verslą.

2. Inkubatorius skatina regiono visuomenės verslumą, norintiems pradėti savo verslą padeda įvertinti jų idėjas ir galimybes be ženklių investicijų arba nuostolių.

3. Inkubatoriaus teikiamų verslo ir valdymo konsultacijų teikimas apima finansavimo šaltinių paiešką, marketingo strategijos rengimą, įmonės problemų sprendimą, informacinių technologijų panaudojimą versle, personalo valdymą, buhalterinės apskaitos, sąskaitybos, mokesčių konsultacijas, verslo informacijos paieškos bei finansines konsultacijas. Inkubatoriaus yra nuolat teikiama informacija apie savivaldybėje bei regione teikiamą finansinę paramą verslui. Inkubatorius nuolat informuoja ir konsultuoja interesantus apie pagrindinius finansinės paramos instrumentus regione ir Lietuvoje.

Siekiant įgyvendinti savo veiklos tikslus, IAERVI 2014 m. vykdė savo veiklą vadovaujantis patvirtintu 2014 m. veiklos planu (žr. ataskaitos 2 priedo A lentelę) bei dalyvaudamas įvairiuose projektuose.

Pagrindiniais Inkubatoriaus klientai išlieka jaunos SVV įmonės. Prioritetas taikomas labiau technologiškai orientuotoms ir IT įmonėms. Siekiama, kad visos verslo inkubatoriuje nuomojančios patalpas įmonės būtų kuriančios bei tobulinančios savo prekes ir paslaugas įmonės. Kitomis verslo inkubatoriuje teikiamomis paslaugomis (mokymais, konsultacijomis, sklaidos renginiai, konferencijų salės nuoma) naudojasi viso regiono SVV įmonės ir asmenis ketinantys pradėti verslą.

2014 metais Inkubatorius įgyvendina 4 projektus:

1. Projektas „Inovatyvaus verslo receptai „InoVerslas“ – Utenos regionas“ pagal priemonę „Asistentas-4“. Projekto tikslas - pagerinti verslo sąlygas smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams ir asmenims, ketinantiems pradėti verslą, teikiant viešąsias paslaugas verslui. Projekto rėmuose 2014 m. buvo teikiamos konsultacijos juridiniams asmenims ir gyventojams, ketinantiems pradėti verslą. Taip pat buvo organizuojami renginiai skirti Jaunimo verslumo skatinimui.
2. Projektas „Strategy for Investment Attraction to Urban Areas in LV-LT Cross-border Region“ pagal Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programą. Projekto tikslas – skatinti institucinių bendradarbiavimą ir patirties sklaidą kuriant regionų pramoninių zonų tvaraus vystymosi strategijas kaip priemonę skatinti tiesiogines užsienio investicijas Latvijos ir Lietuvos regionuose. Projekto rėmuose paarenta investuotojų pritraukimo į Visagino miesto zonas strategiją; kuriamas viešinimo filmas –animacija „Investuok į LT-LV regioną“ apie investavimo galimybes į miesto ir pramoninės zonas Latvijos ir Lietuvos pasienio regione bei rengiamos „Investuotojų portfeliai“ investoriams. Strategijos pagrindų yra rengiami pasiūlymai investoriams: „Smart park“, „Reabilitacijos centras“, „Privatus senjorų namai“, „Svečių namai“, „Mokslo ir verslo centras“, „Menų, verslo ir technologijų centras“, „Visagino pramoninė zona“.
3. Projektas „ Tautinių mažumų edukacinių programų kūrimas“, finansuojamo iš Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo fondo. Projekto pagrindinis tikslas - padėti tautinių mažumų bendruomenėms sukurti edukacines programas, kurios gali tapti turistų traukos objektu.
4. Leonadro da Vinci programos projektas Ignalinos atominės elektrinės regiono projektų vadovų ir konsultantų profesinių žinių ir įgūdžių tobulinimas netradicinių turizmo produktų organizavimo bei pardavimo srityje,, kurio metu du Inkubatoriaus darbuotojai tobulino kvalifikaciją Bulgarijoje.

III. Kita verslo plėtros skatinimu susijusi veikla

3. DARBAS SU INKUBUOJAMAIŠ VERSLO SUBJEKTAIS

IAERVI pastato bendras plotas yra 2728 kv. metrų, iš jų šiuo metu biurams yra nuomojamos patalpos bendru plotu 1096 kv. metrų. 2007 metais ES Struktūriniu Fondu pagalba buvo remontuoti dar virš 533 kv. metrų patalpų pastato rūsyje, kurios yra nuomojamos smulkiai gamybai bei sandėliavimui. 2014 m. Inkubatoriaus II aukšte buvo įrengta papildoma, sandėliavimui skirta patalpa.

2014-12-31 Verslo inkubatoriuje buvo 19 įmonių. Per projekto vykdymo laikotarpį dėl įvairių priežasčių Inkubatorių paliko 5 įmonės:

	Įmonės pavadinimas	Veiklos sritys	Pastabos
Inkubatoriuje dirbančios įmonės			
1	UAB „Gerovė“	Plastikinių langų ir durų gamyba	Dirba, moka komercinė kaina
2	I. Klepalovo įmonė	Siuvimo ir dizaino paslaugos	Dirba
3	UAB MODERNIOS E-TECHNOLOGIJOS	Moksliniai tyrimai	Dirba, moka komercinė kaina
4	UAB DEKRA Industrial (buvę AF Inspection)	Metalų bandymai, laboratoriniai tyrimai	Dirba
5	UAB Dominant plus	IT paslaugos	Dirba
6	V. Klepalovo individuali veikla	Baldų restauravimas	Dirba
7	Viktor Čivikov	Buitinės technikos remontas	Dirba
8	UAB „G4S“	Apsaugos paslaugos	Komercinė kaina
9	UAB „Litvarus International“	Statyba	
10	Utenos visuomenės sveikatos centras (Visagino poskyris)	Viešosios paslaugos	Komercinė kaina
11	UAB JT company	Kompiuterių remontas	Dirba (rūsio patalpos)
12	UAB Visweld	Įdarbinimo paslaugos	Dirba
13	MB Evental	Telemarketing	Dirba
14	UAB „Svertas group“	Pramoninės įrangos pardavimas	Dirba
15.	UAB „Moldeks“	Statyba	Dirba
16.	VšĮ Visagino technologijų ir energetikos parkas	Investicijų pritraukimas	Dirba

17	UAB „Dizaino parkas“	IT, dizainas	Dirba
18	NT Valdos UAB	Energetika	Dirba (komercinė kaina)
19	UAB „Projektų bankas“	Statybos srities projektai	Dirba
Paliko Inkubatorių (įmonės kurios nuomavo patalpos 2013 m. pradžioje)			
1	A. Lipov IV	IT	Išvažiavo į užsienį
2	UAB „Skaineda logistics“	Logistika	Nutraukė filialo veiklą
3	UAB Kaledonia	Kompiuterių ir biuro technikos remontas, konsultacijos, Internet prekyba	Perkėlė veiklą į Vilnių
4	R. Voronov	Moksliniai tyrimai	Trumpalaikė nuoma
5	A. Jacko IV	El. komercija	Išvažiavo į užsienį

Dėl finansavimo trukūmo Inkubatorius priverstas nuomoti patalpas komercinėmis kainomis įmonėms, kurios neatitinka inkubavimo reikalavimų, bet nori nuomoti patalpas Inkubatoriuje. Inkubuojamų verslo subjektų veiklos stebėjimą koordinuoja vadybininkas. Sprendimą dėl įmonės atitikimą inkubavimo sąlygų priima direktorė. Kiekvienais metais įmonės informuoja apie įkurtas darbo vietas, sumokėtus mokesčius į biudžetą bei apie investavimą į įmonės veiklą. Inkubuojamų įmonių veiklos stebėjimas taip pat pasireškia kasdieniniame Inkubatoriaus darbuotojų bendravime su inkubuojamomis įmonėmis (jų poreikių išaiškinimas, reikalingos informacijos suteikimas) bei anketavime, kuriame įmonių atsakymai apie darbo vietų skaičių, tikslų pasiekimą.

2014-12-31 Inkubatoriuje buvo išnuomota 99 proc. biuro patalpų ir 100 procentų rūsio patalpų.

4. KITOS INKUBATORIAUS TEIKIAMOS PASLAUGOS

Inkubatorius turi gerą materialinę bazę, turi 3 konferencijos sales (20 ir 50, ir 25 vietų), užsiėmimų klasę, kur vyksta įvairiausi mokymai, susitikimai ir konsultacijos. Inkubatoriaus pakankamai gerai aprūpintas biuro technika, tačiau ji jau pasenusi ir 2015 m. planuojame pagal galimybes atnaujinti biuro technika. Papildomai inkubuojamoms įmonėms ir regiono verslininkams inkubatorius teikia biuro paslaugas, t.y. kopijavimo, laminavimo, įrišimo ir t.t., prieinamas darbo metu.

Per 2014 m. IAERVI daug dėmesio skyrė renginių organizavimui pagal įmonių užsakymą bei salės nuomos paslaugoms suteikimui, kadangi dėl sudėtingos finansinės situacijos tokių paslaugų suteikimas atneša papildomas pajamas. 2014m. IAERVI tęsė Juridinio adreso suteikimo paslaugų

teikimą, Inkubatoriaus adresu buvo užregistruoti 11 ūkiniai subjektai, kurie tuo tarpu gavo ir konsultacijas dėl įmonės steigimo.

IV. Kita veikla

5. DARBAS SU ASOCIJUOTOMIS STRUKTŪROMIS

2014 m. IAERVI tęsė bendradarbiavimą su Lietuvos verslo centrais ir inkubatoriais, ypač glaudus bendradarbiavimas vyksta su Utenos apskrities verslo informaciniais centrais, buvo organizuoti bendri susitarimai svarstyti aktualias problemas ir kurti bendras strategijas. Taip pat IAERVI nuolat bendradarbiauja su sekančiomis institucijomis:

- Panevėžio prekybos, pramonės ir amatų rūmais,
- Visagino technologijos ir verslo profesinio mokymo centras;
- Visagino miesto mokyklomis;
- Dnb Nord, Šiaulių banku;
- VšĮ Versli Lietuva
- Žinių ekonomikos forumu;
- Visagino kūrybos namai,
- Jaunimo taryba prie Visagino savivaldybės administracijos,
- Visagino Europos informacijos centru ir kitomis organizacijomis.
- Kitos Visagino miesto nevyriausybinės ir jaunimo organizacijos
- Ignalinos rajono ir Zarasų rajono vietos veiklos grupės.

V. Suteiktų per 2014 m. paslaugų analizė

2014 m. visos IAERVI teikiamos paslaugos buvo populiarios tarp tikslinių grupių atstovų. Detalesnė informacija apie kiekybinius rodiklius pateikta šios ataskaitos 2 priedo B ir C lentelėse.

VI. Veiklos finansiniai rezultatai

2014 m. Inkubatorius veiklos rezultatas yra teigimas, detalesnė informacija apie finansinius rezultatus rodiklius pateikti šios ataskaitos 2 priedo D, E, F lentelėse bei Inkubatoriaus finansiniuose dokumentuose.

VII. Spręstinos problemos ir pasiūlymai inkubatoriaus veiklai plėtoti

Analizuojant 2014 m. veiklos planą, turime konstatuoti, kad sėkmingai buvo pasiekti tik tie rodikliai, kurių įgyvendinimas nepriklauso nuo finansinių pajėgumų: informacijos tiekimas, klientų

konsultavimas, renginių organizavimas ir mokymai. Turime pabrėžti, kad Inkubatoriaus darbuotojai visos veiklos vykdo savo jėgomis ir samdo lektorius / konsultantus tik tuose srityse, kur patys neturi žinių ar patirties.

Viena iš svarbesnių problemų, su kuriomis susiduria Inkubatorius yra žmogiškieji ištekliai. Įstaigoje administracinį darbą dirba tik 3 darbuotojai. Nors darbuotojų kaitos ir nėra, darbuotojų darbo krūvis milžiniškas. Nuolat didėjantis klientų skaičius, projektinė veikla užima labai daug laiko. Reikėtų dar vieno darbuotojo, užsiimančio asmenų konsultavimų, dokumentų rengimui, tačiau turimi finansiniai resursai neužtikrina jo išlaikymo. Vykdydami projektus, pritraukiame laikinam darbui daugiau žmonių. Nedaug laiko ir resursų galime skirti darbuotojų kompetencijos bei kvalifikacijos kėlimui. Apsiribojame daugiausia dalyvaudami nemokamuose mokymuose, organizuojamuose kitų institucijų bei organizacijų.

Antra problema – pastato komunalinės išlaidos ir pastato nusidėvėjimas. Su metais pastato būklė blogėja, atsiranda poreikis atlikti remontą, tačiau finansinių galimybių Inkubatorius neturi. Iš uždirbtų lėšų stengiamės minimaliai remontuoti nuomojamas patalpas, bet atlikti pastato renovaciją, norint sumažinti komunalines išlaidas, nėra galimybių.

Kita problema – inkubuojamų įmonių nuolatinis vėlavimas atsiskaityti už paslaugas ir ilgalaikių skolų sudarymas, lieka aktuali. 2014-12-31 Inkubatoriui skolingos įmonės skolas apmoka pagal sudarytą grafiką, arba vyksta skolų išieškojimo procedūra per teismą, kitos skolos yra einamosios (žr. 3 priedą)

Įstaigos įranga, baldai ir įrenginiai taip pat reikalauja atnaujinimo. Savo lėšomis įsigyti naują įrenginį nebegalime, atnaujinti programinę įrangą, įsigyti naujų baldų salei ir mokymo klasėms neturime galimybių. t.

Apibendrinant galima būtų teigti, kad 2014 m. Inkubatoriui buvo gana sėkmingi, veiklos rezultatas teigiamas, klientų skaičius nuolat didėja, todėl manome, kad kaip įstaiga, teikiančia viešąsias paslaugas verslui yra reikalinga ir naudinga regiono plėtrai.

Direktorė Irina Morozova

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ PASIEKTI KIEKYBINIAI
RODIKLIAI**

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Pasiektas rezultatas
Verslo inkubatoriui (VI)			
1.	Inkubuojamos įmonės	skaičius	19
2.	Į VI priimtos įmonės	skaičius	3
3.	VI palikusios įmonės	skaičius	5
4.	Inkubatoriaus nuomojamų patalpų užimtumas	procentai	99
5.	Asocijuotos narės (įmonės, planuojančios įsikurti VI arba palikusios VI)	skaičius	0
6.	Verslumą ir verslo kultūrą ugdančių priemonių (geriausios įmonės konkursas, gerosios verslo patirties sklaida, verslo dienos, mugės, parodos, atvirų durų dienos ir kt.) įgyvendinimas	renginių skaičius	4
		dalyvių skaičius	53
7.	Suteikta verslo informacijos paslaugų apsilankius VI ir įvairiomis ryšio priemonėmis	paklausimų skaičius	1000
		val.	84
8.	Suteikta konsultacijų	konsultuotų asmenų skaičius	298
		val.	649
9.	Suorganizuota mokymų	dalyvių skaičius	52
		val.	48
10.	Parengta verslo planų	skaičius	7
11.	Išleista informacinių biuletenių	skaičius	0
12.	VI tinklalapio lankytojai	skaičius	2344